



## SCHILD

**Im Dezember 2008 erwirbt Barclays Private Equity (Schweiz) AG („BPE“) gemeinsam mit den beiden geschäftsführenden Partnern, Stefan Portmann und Thomas Herbert, die in Luzern beheimatete SCHILD Gruppe. SCHILD ist eines der führenden Schweizer Modefachhäuser für qualitativ hochwertige Damen- und Herrenbekleidung. Ziel der Transaktion ist es, das Unternehmen am Schweizer Modemarkt klar zu positionieren und das bestehende Filialnetz sowohl organisch als auch durch Zukäufe weiter auf- und auszubauen.**

Das Familienunternehmen wurde 1922 von Adrian Schild unter dem Namen Volkstuch AG gegründet, später erfolgte die Umbenennung zur Tuch AG und 1972 schliesslich zur SCHILD AG. Seit seiner Gründung expandierte das Unternehmen kontinuierlich und eröffnete zahlreiche Modefachhäuser in der Schweiz. Neben den Modehäusern verfügte SCHILD am heutigen Hauptsitz in Luzern bis Mitte der 90er über eine eigene Produktionsstätte. Nachdem SCHILD in eine finanzielle Schieflage geraten war, übergab im August 2003 die Gründerfamilie um Peter Schild das Unternehmen an ein neues Management. 2004 übernahm

die Modegruppe 17 Filialen des ehemaligen Mitbewerbers Spengler. Das Management positionierte das Unternehmen seither konsequent neu: Doppelstandorte wurden geschlossen, die Corporate Identity überarbeitet und Tätigkeiten ausserhalb der Kernkompetenzen ausgelagert.

Im Rahmen der strategischen Neuausrichtung fokussierte sich das Unternehmen auf ein qualitativ hochwertiges Sortiment an Damen- und Herrenbekleidung. Als Resultat wurde Anfang 2006 der Turnaround des Unternehmens erfolgreich abgeschlossen.

Unter der Führung der zwei geschäftsführenden Partner Stefan Portmann und Thomas Herbert entwickelte sich SCHILD in den Jahren 2007 und 2008 weiterhin überaus erfolgreich: Standorte wurden umgebaut, das Filialnetz und Sortiment optimiert, neue Marken wie Barbour, Calvin Klein, McGregor, Geox ins Sortiment aufgenommen und mit Navyboot ein exklusiver Lizenzvertrag abgeschlossen.

Heute arbeiten im Unternehmen 615 Mitarbeiter an 33 Standorten und fünf Monobrandstores in der Schweiz. Der Bruttoumsatz belief sich im Jahr 2008 auf rund 170 Mio. Schweizer Franken.

Gemeinsam mit dem Management von SCHILD will BPE die zielgerichtete Weiterentwicklung der erfolgreichen Unternehmensstrategie fortsetzen

und die Attraktivität des Unternehmens durch eine klare Positionierung sowie organisches Umsatzwachstum und Akquisitionen erhöhen. Erfreut über den Einstieg der Beteiligungsgesellschaft zeigen sich Stefan Portmann und Thomas Herbert, geschäftsführende Partner bei SCHILD: „Mit BPE als finanzstarkem und erfahrenem Partner können wir unsere Wachstumsstrategie schneller umsetzen und Marktchancen umgehend nutzen.“ Philippe Stüdi, Geschäftsführer BPE Schweiz, begrüsst die Zusammenarbeit: „Die äusserst professionelle, zielorientierte und vor allem auch angenehme Zusammenarbeit während der letzten Monate hat uns überzeugt, dass SCHILD von einem hervorragenden Managementteam geführt wird.

Wir sind sicher, dass wir gemeinsam die angepeilten Ziele erreichen werden.“

„Wir freuen uns sehr über das zweite Investment von Barclays Private Equity in der Schweiz, das einmal mehr die führende Position von BPE in Europa untermauert“, kommentiert Dr. Peter Hammermann, Präsident des Verwaltungsrats BPE und Co-Head Barclays Private Equity, das Investment. Seit 2006 agiert die BPE Schweiz AG eigenständig aus der in Zürich gegründeten Niederlassung.

Mit der Mehrheitsbeteiligung von BPE scheiden die bisherigen Minderheitsaktionäre, Ruedi Tiefenauer und Martin Vollenweider, aus der Modegruppe SCHILD aus.



## SCHILD

Stand 1/2009

# SCHILD

Branche:	Detailhandel: Bekleidung
Unternehmensgegenstand:	33 SCHILD Modehäuser für Damen- und Herrenmode, fünf Monobrandstores in der Schweiz; Gründung 1922
Produkte:	Hochwertige Damen- und Herrenbekleidung
Beschäftigte:	615 MitarbeiterInnen
Erstinvestition:	12/2008
Anteilsverhältnisse:	BPE: 51 Prozent; Management: 49 Prozent
Umsatzvolumen:	ca. 170 Mio. SFr
Transaktionsstruktur:	Management Buy-Out
Investitionsziel:	Profilierung der Marke SCHILD und Ausbau des bestehenden nationalen Filialnetzes
Management SCHILD:	Stefan Portmann, Thomas Herbert
BPE-Team:	Philippe Stüdi, Marc Erni